

Observatorio de emprendimiento y empleabilidad del adulto mayor (OEEA). Facultad de Emprendimiento – Universidad del Rosario

Abstract del programa

El observatorio de emprendimiento y empleabilidad del adulto mayor, es una iniciativa creada en el año 2019 por la Facultad de Emprendimiento de la Universidad del Rosario y el Fondo de Pensiones y Cesantías, Porvenir con miras a responder a la inversión de la pirámide poblacional; esta indica que Colombia hace parte de los países de la región que presenta una tendencia hacia la rápida transición demográfica. En 2022 el 14,5% de la población tenía 60 años o más, para el año 2030 se proyecta que esté cercana al 20% y en 2060 ronde la cifra del 35%. Este programa fue creado con el propósito de responder a las necesidades productivas de las personas mayores por medio de esfuerzos alrededor de la investigación, el emprendimiento y la empleabilidad. En los últimos 5 años se han llegado a impactar más de 400 adultos mayores con iniciativas emprendedoras a través de programas de formación, incubación y aceleración de emprendimientos

Desarrollo del programa

Objetivos del programa

Fomentar la productividad y el aprendizaje a lo largo de la vida (lifelong learning) en personas mayores de Colombia por medio de la formación en competencias emprendedoras y programas de incubación y aceleración de emprendimientos liderados por personas mayores.

Identificar las principales tendencias sociales, demográficas y productivas de la población mayor por medio de un observatorio que a través de actividades investigación permita divulgar datos e información relevante de esta población.

Implementar estrategias que promuevan la empleabilidad de las personas mayores a través de alianzas y reconocimientos.

Soluciones tecnológicas implementadas

El observatorio de emprendimiento y empleabilidad del adulto mayor, por medio de sus programas de formación, incubación y aceleración, implementa las siguientes soluciones tecnológicas

Maker material y digital: Los emprendedores en etapa de prototipado, validación y tracción usan scanner e impresión 3d para realizar los primeros prototipos que les permitirán validar aspectos formales, funcionales y de usabilidad para de esta manera realizar experimentos de corta duración que le permita aprender de los usuarios y agilizar su proceso de tracción en el mercado. Por otro lado, por medio de simulaciones en ambientes virtuales y ayudados por el hardware oculus, los emprendedores tienen la posibilidad de recrear por medio de realidad virtual espacios y experiencias y de validarlas con clientes potenciales. La Universidad del Rosario tiene 3 laboratorios maker en sus diversas sedes.



Cámara de Gesell: La Universidad del Rosario cuenta con una de las cámaras de Gesell más grandes de Latinoamérica. En ella los emprendedores realizan ejercicios de testeo de productos, entrevistas a usuarios entre otros ejercicios que les permiten adquirir información directa de los usuarios.

Eye tracker: Por medio de la tecnología eye tracker, los emprendedores extraen data valiosa de la visualización de los usuarios a productos, etiquetas, páginas web, entre otras interfaces 2D. El software entrega data relacionada con zonas de calor de visualización, recorridos de visualización y tiempos de visualización según áreas seleccionadas. Esta data es usada por los emprendedores para realizar diversos ajustes a los empaques, etiquetas o plataformas relacionadas con sus emprendimientos.

Actividades llevabas a cabo

Este programa se desarrolla a través 3 líneas de acción: investigación, emprendimiento y apoyo a la empleabilidad.

Investigación: Hacemos búsqueda de datos que ayuda a tomar decisiones en torno al emprendimiento y la empleabilidad del adulto mayor. Junto a la facultad de economía de la Universidad del Rosario realizamos boletines periódicos con datos e información acerca de las brechas de emprendimiento y empleabilidad de las personas mayores.

Emprendimiento: Tenemos un programa de incubación en el que por medio de 8 bootcamps y una plataforma virtual ayudamos a materializar los proyectos de emprendimiento de los adultos mayores. Adicional a lo anterior, en el 2023 se desarrolló la primera versión del programa de aceleración que pretende escalar modelos de negocio de impacto liderado por personas mayores.

Empleabilidad: El OEEA desarrollará en el 2024 el premio "innova mayor", un reconocimiento que busca destacar a empresas que despliegan esfurzos para impactar en su cadena de valor a las personas mayores en tres categorías:

- 1. Proveeduría mayor: Empresas que cuentan como proveedores a empresas lideradas por eprsonas mayores.
- 2. Productos o servicios silver: Productos o servicios que atienden necesidades de personas mayores.
- 3. Colaborador mayor: Empresas que cuentan dentro sus políticas buenas prácticas de empleabilidad de personas mayores.

Talleres y bootcamps: En total las 5 fases contienen 25 talleres y bootcamps para un total de 75 horas de formación estratégica en emprendimiento.

Mentorías: Todos los emprendimientos que pasan por Start Factory en todas sus fases tienen asignado un mentor que les apoya en la superación de los retos del emprendimiento y entregarles un acompañamiento estratégico y táctico. Cada cohorte los mentores de Start Factory realizan 300 horas de mentoría a los participantes del programa.



Eventos de networking: Durante las 13 semanas del proceso, se realizan dos eventos de networking en los que participan alrededor de 70 personas en cada uno. En estos espacios se llevan invitados que comparten lecciones aprendidas, casos de empresarios exitosos, fondos de capital de riesgo, entre otros actores clave del ecosistema. Así mismo se realizan actividades para que los emprendedores identifiquen alianzas entre ellos o se generen redes de apoyo emprendedor.

Demo day: Como finalización de cada cohorte Start Factory realiza un demo day en donde 15 proyectos exponen sus avances, retos y visiones a un panel evaluador conformado por empresarios, representantes de fondos de capital de riesgo, inversionistas, entre otros actores clave del ecosistema. Los ganadores de cada fase se premian con beneficios en efectivo y en especie que fortalecerán sus emprendimientos.

Recursos utilizados para el programa

Mentores: El OEEA tiene un equipo de 14 mentores que guían a los emprendedores y les ayudan a resolver sus principales retos y a diseñar las principales estrategias de su proyecto.

Consultores: Los talleres que conforman los programas de incubación y aceleración, son liderados por expertos temáticos en áreas clave de la gestión del emprendimiento.

Laboratorios: La Universidad el Rosario cuenta con una red de 102 laboratorios los cuales están a disposición de los emprendedores participantes. Sin embargo, gran parte del programa se desempeña en los laboratorios de ideación, creatividad, makers digital y material y laboratorios de neuromarketing.

Plataforma online de incubación: Para el programa de incubación, la Universidad del Rosario ha desarrollado un MOOC dentro de su plataforma "e-aulas" en la que los participantes tienen acceso a diversas herramientas y recursos para incubar sus negocios.

Plataforma web OEEA: En la plataforma del Observatorio (https://observatorioadultomayor.com.co/) se encuentran los principales boletines y hallazgos que se producen en el área de investigación del programa.

Conclusiones

Aprendizajes

- En un principio el programa nació como un apéndice del programa de incubación que tiene la Universidad del Rosario, sin embargo para lograr un mayor impacto año a año se implementa mejoras para hacer la experiencia diseñada especialmente para la población mayor.
- Todos los programas de formación tiene como punto de partida la experiencia de los participantes. En este sentido, en el programa de incubación dedica las primeras sesiones a explorar las experiencias de los participantes y como estos pueden transformarse en modelos de negocio con impacto.
- Creación de comunidades: Las comunidades resultan un elemento central en los programas dirigidos a personas mayores, estos grupos permiten conocer



- experiencias, lecciones aprendidas y establecer lazos de apoyo entre los participantes.
- Uso de la tecnología: El cierre de la brecha tecnológica es crítica a la hora de mejorar el bienestar en las personas mayores. Es por esta razón que los programas de OEEA usan la tecnología como herramienta para formar, incubar y conectar a los participantes.

Próximos pasos

- Creación y lanzamiento de Rosario Senior University un programa que pretende atender las necesidades sociales, emocionales y productivas de las personas mayores. Este programa se lanzó el 29 de febrero de 2024 y comenzará a desplegar su operación en junio de 2024. Este programa se despliega por medio de 5 líneas:
- Aprendizaje para la vida: Experiencias formativas para actualizar conocimientos y certificar para actualizar y cerrar brechas de conocimiento.
- Productividad: Las personas mayores tienen lo más importante para emprender, la experiencia. Recientes informes revelan que la tasa de aceptación del emprendimiento en personas mayores de 50 años es más alta en comparación a edades más tempranas y que por su experiencia tienen más probabilidad nuevos productos o servicios en los mercados. Por esto, Rosario Senior University desarrolla un programa especializado en personas mayores emprendedoras en donde podrán incubar y acelerar sus proyectos. Así mismo, esta línea tendrá un centro de servicios profesionales que formará a personas mayores en temas de consultoría. Por último, y como compromiso con un mundo mejor, se creará una escuela de voluntarios en donde las personas mayores encontrarán una formación práctica para realizar diversas actividades probono
- Vive la UR. La Universidad del Rosario se caracteriza por ser una institución multicampus y dotada de laboratorios con tecnología de punta y servicios de bienestar par su comunidad. Es de esta manera que la Universidad extenderá estos servicios a los estudiantes de Rosario Senior University, de esta manera se contará con campus incluyentes, diversos y multigeneracionales.
- Investigación: Los esfuerzos de la UR por generar conocimiento que permita entender y abordar de la mejor forma las necesidades de las personas mayores no son nuevos. Por medio del IREEL (Instituto Rosarista para el estudio del envejecimiento y la longevidad) y el Observatorio de emprendimiento y empleabilidad del adulto mayor (en alianza con Porvenir S.A.) y otras posibles acciones en investigación se continuarán los esfuerzos para crear conocimiento para entender a las personas mayores.
- Consultoría: Esta línea estará enfocada en el desarrollo de soluciones a la medida para mejorar el bienestar de las personas mayores en alianza con diversas instituciones.

Resultados alcanzados

+ 500 personas mayores formadas en habilidades de emprendimiento 125 emprendimientos incubados por medio del programa

